



RAPPORT ANNUEL 2024

SOMMAIRE

MOT DE LA PRÉSIDENTE

ÉDITO DE LA FONDATRICE DIRECTRICE

01 CAMELEON EN BREF

Qui sommes-nous ?

Nos expertises

Nos implantations

Nos ODD

Nos labels et agréments

02 NOS ACTIONS EN FRANCE

Contexte en France

Axes d'intervention en France

Temps forts

03 NOS ACTIONS AUX PHILIPPINES

Contexte aux Philippines

Axes d'intervention aux Philippines

Temps forts

04 ORGANISATION & GESTION

Gouvernance en France

L'équipe France

Gouvernance à l'international

Contrôle interne / Gestion des risques

05 PERSPECTIVES

06 REMERCIEMENTS

C'est grâce à eux !

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Chers membres de l'association, chers partenaires et amis,

Cette année encore, je tiens à vous remercier chaleureusement pour votre engagement continu auprès de CAMELEON. Votre soutien est la clé du succès de notre association, et c'est avec une immense fierté que je vous présente le rapport moral de CAMELEON pour l'année 2024.

Cette année a été marquée par des avancées significatives dans nos projets, une reconnaissance accrue de notre expertise, et par le renforcement de notre plaidoyer à l'échelle nationale et internationale.

Actions aux Philippines : Soutenir et Reconstruire

Nos actions aux Philippines se sont intensifiées et ont touché un plus grand nombre d'enfants et de jeunes filles. Les chiffres indiquent un impact significatif :

- **80 filles** ont bénéficié de notre programme résidentiel, leur offrant un environnement sécurisant et propice à la reconstruction personnelle.
- **97 jeunes filles** ont été accompagnées dans le cadre de notre programme post résidentiel, facilitant leur transition vers l'autonomie.
- Au total, ce sont **177 enfants** qui ont pu avancer sur le chemin de la résilience grâce à nos programmes.
- De plus, notre programme Education et Développement communautaire a permis d'accompagner **334 étudiants**, renforçant leur capacité à devenir des acteurs positifs de leur communauté.

Actions en France : Sensibilisation et Plaidoyer

En France, nos actions de sensibilisation ont connu une dynamique impressionnante.

- Nous avons conduit **114 interventions** en milieu scolaire en 2024, contre 91 l'année précédente, ce qui témoigne de notre engagement à sensibiliser les jeunes et à les impliquer dans la lutte contre les violences faites aux enfants.
- La participation de Socheata au documentaire "5 femmes contre les big 5" réalisé par Elisa Jadot a également été une reconnaissance de notre expertise. Ce projet a mis en lumière notre compétence sur les enjeux du numérique, et particulièrement les addictions aux réseaux sociaux chez les jeunes.
- Une collaboration notable avec Ludoc, co-fondateur du Studio Bagel, pour le documentaire "Pédocriminels, la traque", a permis de créer un outil de sensibilisation largement diffusé parmi les créateurs de contenu. Cela a renforcé notre message contre la cyberpédocriminalité auprès d'une audience élargie.

Campagne de Communication MERCI

Lancée en octobre 2024, notre campagne de communication "MERCI" a atteint un public de plus de 12,5 millions de personnes à travers divers canaux. Son succès retentissant est illustré par les deux prix prestigieux que nous avons remportés avec l'agence LIBRE Mullenlowe :

- Le Prix Or du TOP/COM Grand Prix 2025 Corporate Business, catégorie Publicité d'intérêt général.
- Le Prix Or au Grand Prix Stratégies de la communication d'engagement.

Événements et Bénéfices

Nos événements solidaires ont également porté leurs fruits.

- Notre présence au Festival Montagne & Musique organisé chaque année à Palaiseau par notre partenaire Cocktail Scandinave a généré un bénéfice de 103 811 €, partagé avec l'association Etoile des Neiges.
- Le concert caritatif donné par notre marraine, la pianiste Laure-Favre Kahn a rassemblé environ 120 participants, et permis de collecter 1 415 €.

Ces moments de convivialité et de solidarité renforcent notre visibilité et nos capacités de financement.

Plaidoyer et Auditions

En 2024, nos actions de plaidoyer ont pris une dimension nouvelle, et permis six rencontres politiques et auditions institutionnelles. Nos interventions auprès de commissions, sénateurs et députés témoignent de notre engagement à incarner une voix forte pour les enfants en situation de vulnérabilité. Ces échanges ont permis à CAMELEON de participer à influencer les politiques publiques et de :

- Porter notre expertise sur les violences intrafamiliales,
- Contribuer à la réflexion sur l'usage des écrans chez les jeunes,
- Défendre les droits des enfants en situation de vulnérabilité.

Je souhaite également saluer Violaine Monmarché, dont la mission s'est terminée en avril, pour sa contribution aux réalisations de l'année. Nous accueillons pour la remplacer Anne Sinic, à qui je souhaite la bienvenue dans l'équipe.

En conclusion, l'année 2024 a été une période de croissance significative et de succès pour CAMELEON, grâce à l'implication dévouée de chacun d'entre vous. Continuons à unir nos forces pour amplifier notre impact et construire un avenir plus sûr et plus juste pour les enfants que nous soutenons.

Merci de votre attention, et merci de votre engagement indéfectible.

Patricia Delon Présidente de CAMELEON France

ÉDITO DE LAURENCE LIGIER

01 - CAMELEON EN BREF

Donner des couleurs à leur vie

CAMELEON accompagne les enfants victimes de violences sexuelles dans un parcours de transformation, en leur offrant un environnement sécurisant, propice à l'apaisement et à la reconstruction de soi. En passant d'un cadre hostile à un espace bienveillant, ces enfants retrouvent peu à peu la confiance, s'épanouissent et reprennent le fil de leur trajectoire.

Nous créons des lieux protégés où les enfants accueillis peuvent se sentir en sécurité et préparer leur métamorphose. Nous développons des espaces de parole et d'action pour prévenir, repérer les signes de violences et favoriser une prise en charge adaptée.

Parce que changer la vie d'un enfant, c'est aussi changer la société, nous agissons pour faire évoluer les comportements et les mentalités. Les enfants sont au cœur de cette dynamique : le changement se construit avec eux, pour eux et autour d'eux. Les adultes de leur entourage sont accompagnés et responsabilisés dans leur rôle de garants de leurs droits.

Qui sommes-nous ?

Vision

CAMELEON aspire à un monde sans violences sexuelles dans lequel les enfants grandissent dans la dignité et le respect de leurs droits. Parce que les violences sexuelles sont insidieuses, banalisées, destructrices, et rarement punies, il est urgent d'agir contre les tabous et la culture du silence liée à l'ignorance, la peur, la honte ou le déni.

Identité

« J'ai choisi le nom « CAMELEON » car il est porteur du sens de notre mission : comme le caméléon qui change de couleur en fonction de ses émotions et pour s'adapter à son environnement, nous aidons les enfants à se reconstruire, à se transformer physiquement et psychologiquement, en passant de l'exclusion à un avenir meilleur ».

– Laurence Ligier, Directrice Fondatrice de CAMELEON

Mission

CAMELEON agit sur les causes et les effets des violences sexuelles à l'égard des enfants et des adolescents. Notre approche est holistique, et ancrée dans les territoires. Les enfants sont au cœur de notre action : le changement se fait par eux, pour eux et autour d'eux. La coopération avec les autres acteurs autour des enfants, leurs familles en premier lieu, les acteurs de terrain en second lieu, est un principe d'action.

Cette approche, déclinée différemment pour s'adapter aux contextes d'intervention, comprend la protection et le soutien aux victimes dans leur chemin de résilience, la promotion de leur autonomie dans leur famille et leur communauté, la sensibilisation du grand public et le plaidoyer auprès des institutions. C'est une approche personnalisée qui s'inscrit dans la durée, avec une recherche d'impact qualitatif en profondeur.

Eduquer et sensibiliser

- Prévenir les violences sexuelles en menant des actions auprès des jeunes, des parents et des professionnels.
- Former et encadrer les jeunes pour qu'ils s'engagent comme ambassadeurs de leurs droits et acteurs du changement dans la lutte contre les violences sexuelles.
- Soutenir l'éducation et l'insertion des jeunes pour briser le cycle de la pauvreté.

Protéger et accompagner

- Accueillir les enfants victimes de violences sexuelles dans des lieux protégés et les aider à guérir et se reconstruire en déployant des approches innovantes
- Les accompagner économiquement, académiquement et socialement pendant les premières années de réinsertion dans la société jusqu'à leur autonomie complète,
- Collaborer avec les autorités compétentes pour offrir un soutien adapté aux victimes, juridique et psychologique, et poursuivre en justice les agresseurs et leurs complices –ainsi que des tiers facilitateurs (comme les plateformes) n se portant partie civile.
- Collaborer avec les communautés de l'environnement des victimes pour accompagner l'évolution sociétale au niveau local.

Alerter et engager

- Sensibiliser le grand public afin d'éveiller les consciences sur les droits de l'Enfant, la cyberpédocriminalité, et libérer la parole sur les violences sexuelles
- Mener un plaidoyer auprès des institutions locales, nationales et internationales afin de faire évoluer les lois et les politiques publiques pour faire de la protection de l'enfance une priorité stratégique avec des moyens d'action ambitieux.
- Lutter contre l'exploitation sexuelle des mineurs, notamment la cyberpédocriminalité : production, possession, échange et diffusion d'images ou de vidéos mettant en scène des mineurs dans des contextes sexuels, ainsi que l'utilisation des technologies numériques pour perpétrer ces crimes, les faciliter ou les représenter.

CAMELEON France et CAMELEON Philippines capitalisent et s'enrichissent mutuellement en partageant leurs expertises mises en place au fil des années. CAMELEON innove en développant notamment des volets thérapeutiques originaux, tels que le cirque social, l'art-thérapie ou la Médiation par l'Animal. CAMELEON documente sa méthodologie pour continuellement l'améliorer, et la faire rayonner au-delà de l'association elle-même.

En outre, CAMELEON est présent, directement ou en partenariat aux Philippines, en Suisse, aux Etats-Unis, au Luxembourg, en Espagne, au Japon et en Belgique pour faire connaître les actions de l'association et mobiliser des ressources.

Valeurs

Dignité

Nous dénonçons l'agression sexuelle comme la plus grave atteinte à la dignité car elle touche l'intégrité de la personne, au cœur de son intimité. Nous offrons aux victimes les moyens de reconquérir leur dignité afin qu'elles se respectent d'abord elles-mêmes, puis se fassent respecter par les autres. Nous nous battons pour la dignité de chacun : nous respectons tout individu quel que soit son âge, son sexe, sa culture, sa religion ou sa condition. Nous adaptons nos actions au contexte local.

Courage

Besoin de courage, de force, de volonté et de temps pour les enfants sur le chemin de leur reconstruction, pour ne pas abandonner la lutte contre leurs agresseurs jusqu'à la reconnaissance d'un statut de victime et de leurs droits.

Courage de toutes les personnes engagées sur ce projet sensible face aux souffrances morales et physiques des enfants qui ont vécu l'indicible.

Engagement

Nous nous engageons à tout mettre en œuvre pour protéger, soigner, reconstruire, éduquer, sensibiliser et prévenir. Nous accompagnons les enfants, les familles et les communautés vers la voie de la résilience et de l'autonomie.

Nos équipes salariées et bénévoles s'investissent pleinement pour les bénéficiaires et la cause.

Les parrains s'engagent financièrement, moralement et humainement dans la durée.

L'engagement des bénéficiaires qui deviennent à leur tour Jeunes Ambassadeurs, acteurs du changement et militants dans la lutte pour les droits de l'Enfant, ou pour l'éducation aux bonnes pratiques de santé sexuelle, dans un objectif final de réduire les violences domestiques et sexuelles.

Responsabilité

Notre vocation est de contribuer à ce que les enfants que nous accompagnons et leurs familles deviennent autonomes et responsables. C'est aussi de promouvoir la responsabilité commune et la mobilisation citoyenne.

Nous nous appuyons pour la mise en œuvre de nos projets et l'encadrement des bénéficiaires sur une équipe multidisciplinaire, professionnelle, experte et intègre, ancrée dans le territoire de l'action.

Nous garantissons grâce au contrôle interne la transparence et la bonne utilisation des fonds. Nous développons et évaluons nos projets en nous basant sur des indicateurs précis et mesurables.

Ambition

CAMELEON a pour ambition d'être force d'impulsion pour un changement systémique et une vision nouvelle et durable de la protection de l'Enfance, dans une approche de cercle vertueux agissant à tous les niveaux de la société, du terrain au plaidoyer, et de la prévention au changement de paradigme politique

Promesse : « **Donnons des couleurs à leur vie** »

En passant d'un milieu hostile à un cadre de vie bienveillant et sécurisé, les enfants se transforment au fil des années. Comme notre CAMELEON multicolore, ils avancent lentement mais sûrement, en hésitant, en basculant parfois mais en étant capable de se relever à chaque fois.

- Nous construisons des lieux protégés et dédiés aux victimes pour les aider à dépasser leur traumatisme, et trouver la force de se reconstruire. Nous leur offrons le cocon nécessaire pour préparer leur métamorphose.
- Nous développons des espaces de parole et d'action pour prévenir, détecter les signes de violences et permettre la prise en charge des enfants en danger.
- Nous visons la transformation des esprits et des comportements. Nous travaillons pour faire évoluer la société et changer les mentalités dans le but de protéger l'Enfance.
- Les enfants sont au cœur de l'action : le changement se fait par eux, pour eux et autour d'eux. Les adultes autour d'eux sont responsabilisés dans leur rôle de protecteurs de leurs droits.

Nos expertises

- **27 ans d'expertise** terrain dans la lutte contre les violences sexuelles, reconnue et légitimée par les pouvoirs publics et partenaires privés aux Philippines et en France.
- **Un accompagnement individualisé** des bénéficiaires et dans la durée, avec des actions transversales à différents niveaux (local, régional, national et international) pour un maximum d'impact.
- Une association qui **encourage et forme ses bénéficiaires à devenir des ambassadeurs** de CAMELEON et des acteurs du changement. Ils prennent le relai et assurent la pérennité des projets et institutionnelle.
- Une **réponse concrète à une problématique** de solidarité internationale.
- Une organisation **à taille humaine qui encourage les échanges** de bonnes pratiques, d'expertises et les relations humaines entre ses antennes et avec d'autres organisations.
- Une transparence financière **grâce à des comptes audités et certifiés**.
- Le label IDEAS attestant de **la mise en œuvre de bonnes pratiques** en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action.
- **Agrément de l'Education nationale** par extension de l'agrément de la Voix de l'Enfant.

Nos implantations

CAMELEON héberge des jeunes filles victimes de violences sexuelles dans trois Maisons d'Accueil sur les îles de Panay et de Negros.

Celles-ci sont originaires de plusieurs localités des Visayas occidentales (région VI).

- Bureau de représentation à Manille sur l'île de Luzon
- 2 maisons d'accueil à Passi, 2 dortoirs et un bureau à Iloilo sur l'île de Panay
- 1 maison d'accueil à Silay sur l'île de Negros.

En France, le bureau est situé dans le 15e arrondissement de Paris. Les antennes et relais se trouvent au Luxembourg, en Belgique, en Suisse, en Espagne, aux USA, au Japon et aux Philippines.



Nos Objectifs de Développement Durable

CAMELEON intègre les Objectifs de Développement Durable (ODD) au cœur de ses actions. Avec nos différents programmes, nous contribuons à la réalisation de 7 ODD :

ODD 1 - Pas de pauvreté - Accompagnement global et transversal pour les jeunes filles victimes de violences sexuelles afin de les aider à subvenir de façon indépendante à leurs besoins. - Aide à la parentalité : formations professionnelles pour permettre aux parents d'avoir des revenus décents et de créer des projets générateurs de revenus.

ODD 3 - Bonne santé & bien-être - Accès à la santé pour tous : suivi médical individuel et spécialisé pour chaque jeune fille suivie par CAMELEON - Sensibilisation et prévention : les Jeunes Ambassadeurs de la Santé appelés CYHA (CAMELEON Youth Health Advocates), de jeunes bénéficiaires, garçons et filles âgés de 15 à 19 ans, sont formés par CAMELEON sur les thématiques de la santé, de la sexualité et de la prévention des grossesses chez les adolescentes, mènent des actions de sensibilisation auprès de leurs pairs.

ODD 4 - Éducation de qualité - Accès à une éducation de qualité : grâce au parrainage, les jeunes sont scolarisés, ont accès à des formations techniques et professionnelles et à des études supérieures.

ODD 5 - Égalité entre les sexes - Renforcement de l'égalité entre les sexes : améliorer l'éducation des enfants, notamment des filles. - Sensibilisation : grâce à ses ateliers pédagogiques, la Mission Sociale sensibilise les enfants sur l'importance des enjeux de l'égalité entre les sexes.

ODD - 8 Travail décent & croissance économique - Accès à l'emploi : CAMELEON propose des formations professionnelles et des ateliers d'orientation professionnelle afin d'aider les jeunes à s'insérer dans le monde du travail.

ODD 10 - Inégalités réduites - Lutte contre les inégalités par l'autonomisation des jeunes filles victimes de violences sexuelles : l'accompagnement complet de CAMELEON favorise la reconstruction personnelle et l'indépendance des victimes de violences sexuelles.

ODD 16 - Justice & paix - Changements législatifs et renforcement des institutions : CAMELEON mène des actions de plaidoyer, de lobbying et des campagnes d'information. Grâce à cela, des améliorations législatives relatives aux droits de l'Enfant sont opérées. - Amélioration de la justice sociale : CAMELEON procure également une assistance juridique aux victimes de violences sexuelles afin qu'elles puissent porter plainte contre leurs agresseurs.

À cinq ans de l'échéance de l'Agenda 2030, il est temps d'accélérer.

Le constat dressé par les Nations Unies est sans appel : seuls 15 % des cibles des Objectifs de Développement Durable (ODD) sont actuellement en voie d'être atteintes, tandis que plus de 30 % n'ont connu aucun progrès, voire un recul. Dans ce contexte d'urgence mondiale, CAMELEON renouvelle son engagement à inscrire ses actions dans cette feuille de route universelle. En France comme aux Philippines, nos programmes agissent concrètement pour garantir aux enfants un accès effectif à leurs droits, une protection contre les violences, une éducation de qualité et des perspectives dignes. Cet horizon des ODD constitue un levier de mobilisation et un cap stratégique pour renforcer l'impact et la cohérence de nos programmes.

Nos labels et agréments

CAMELEON est :

- Partenaire du Défenseur des Droits dans le cadre de son programme Educadroit ;
- Titulaire d'un agrément de l'Education Nationale par extension de La Voix de l'Enfant pour nos actions en milieu scolaire.
- Bénéficiaire du Label IDEAS qui atteste des bonnes pratiques en matière de gouvernance, finances et d'évaluation.

02 NOS ACTIONS EN FRANCE

Contexte en France

- **3 enfants par classe** en moyenne sont ou seront **victimes d'inceste** (Rapport de la CIIVISE, 2023)
- **Seuls 3% des viols et agressions sexuelles** sur mineurs aboutissent à une condamnation des agresseurs (Rapport de la CIIVISE, 2023)
- **En France, les violences numériques sur mineurs ont augmenté de 45%** depuis 2019 (ministère de l'Intérieur et des Outre-Mer, 2024)
- **40%** des personnes recherchant des contenus pédocriminels ont déjà tenté d'entrer en contact avec un enfant (Protect Children, 2024)
- **Il suffit de 4 clics** pour tomber sur des contenus pédocriminels sur internet ("Plus proche que vous ne le pensez" d'Offlimits et Web-IQ, 2024).

Axes d'intervention en France

- **PRÉVENTION** : Déploiement d'ateliers pédagogiques en milieu scolaire et extrascolaire pour prévenir les violences sexuelles, en ligne comme hors ligne. Ces interventions mobilisent les enfants, les parents et les professionnel·les, dans une démarche participative et collective. Elles s'inscrivent dans une approche globale de la protection de l'enfance, fondée sur les droits et le renforcement des environnements protecteurs.
- **SENSIBILISATION** : Actions à large échelle auprès du grand public, des familles, des professionnel·les de l'enfance et du monde de l'entreprise, appuyées par des campagnes médiatiques pour informer, faire évoluer les représentations et encourager une mobilisation collective.
- **PLAIDOYER** : Engagement actif auprès des décideurs publics pour faire progresser les politiques de protection de l'enfance en France, en Europe et à l'international. CAMELEON est membre actif de plusieurs collectifs nationaux (COFRADE, La Voix de l'Enfant, Collectif pour l'Enfance) et européens (Child Safety On) afin de promouvoir un changement systémique durable.

PRÉVENTION

Chiffres clés

114 interventions réalisées en milieu scolaire et extra-scolaire (écoles primaires, collèges, lycée, centres de formation d'apprentis, maison des adolescents, services de pédopsychiatrie)

1 381 enfants sensibilisés aux droits de l'enfant, aux violences sexuelles et aux risques liés à l'usage du numérique

5 départements d'Île de France couverts par nos actions

210 adultes informés (parents et professionnels de l'enfance et/ou du numérique)

En 2024, CAMELEON a renforcé son action de prévention des violences sexuelles, y compris en ligne, auprès des enfants et adolescents en Île-de-France.

Nos interventions reposent sur deux formats complémentaires :

- Des séances ponctuelles, ciblées sur les cyberviolences et les différentes formes de violences ;
- Des parcours pédagogiques, construits sur 5 à 7 séances réparties sur l'année scolaire, qui instaurent un climat de confiance, favorisent le partage d'expériences et permettent une appropriation progressive des messages de prévention.

Ces ateliers offrent aux enfants un espace sécurisé pour s'exprimer, comprendre leurs droits et développer des compétences psychosociales essentielles pour agir face aux violences : affirmation de soi, reconnaissance des situations à risque, capacité à demander de l'aide et se protéger.

Chaque intervention est préparée en étroite collaboration avec les établissements partenaires. Des échanges en amont avec les équipes éducatives et médico-sociales permettent d'adapter les contenus aux besoins spécifiques des enfants : handicap, troubles émotionnels, allophonie, suivi par l'Aide sociale à l'enfance ou vécu de violences.

Deux *Cafés des parents*, co-construits avec nos partenaires, ont réuni 9 parents et 6 professionnels autour des enjeux de la parentalité numérique. Ces temps d'échange ont permis de mieux comprendre les risques en ligne, de renforcer l'écoute face à la parole des enfants, et de partager des ressources concrètes : numéros d'urgence, plateformes de signalement, structures spécialisées.

Infographie

- 91 % des enfants se déclarent satisfaits des ateliers
- 87 % savent identifier une situation de violence
- 89 % se sentent capables de solliciter un adulte de confiance

SENSIBILISATION

Chiffres clés

12,5 millions de vues générées par notre campagne "MERCI"

7 Jeunes Ambassadeurs recrutés et formés

4 événements publics majeurs de mobilisation pour les droits de l'Enfant

40 contenus de sensibilisation diffusés sur les réseaux sociaux

Les violences sexuelles faites aux enfants restent trop souvent tues, invisibilisées, banalisées. De nombreux adultes ne savent pas comment réagir, identifier les signaux d'alerte ou orienter les enfants. Face à ce constat, CAMELEON déploie des actions de sensibilisation pour renforcer les capacités d'agir de chacun. En 2024, l'association a intensifié ses interventions pour mieux informer, outiller et mobiliser les parents, les professionnels de l'enfance, les entreprises et le grand public.

Outiller les adultes pour mieux protéger les enfants

Plus de 400 personnes ont été sensibilisées à travers des formats adaptés, renforçant leurs connaissances, leurs postures professionnelles et leurs capacités d'action face aux violences faites aux enfants.

- 3 ateliers en entreprise au sein du groupe Orange, ont permis d'aborder les risques liés au numérique pour les enfants, les bonnes pratiques et les réflexes à adopter ;
- Une conférence à Fontenay-sous-Bois a réuni 34 professionnels (éducateurs spécialisés, personnels de l'Éducation nationale, psychologues, élus) autour des enjeux de repérage et de prévention
- Une conférence à Saint-Cloud, dans le cadre d'une semaine de sensibilisation municipale, a permis à 40 parents de mieux comprendre le harcèlement et d'autres types de violences, leurs effets, les obligations légales et les réponses possibles
- Une conférence à Mâcon a rassemblé des professionnels de terrain autour de la prévention des violences et de la parentalité numérique
- Une intervention lors d'un colloque organisé par le Barreau des mineurs des Hauts-de-Seine a permis de sensibiliser les professionnels de la justice
- Une participation au Salon INCYBER – Trust & Safety Forum a permis d'intervenir auprès d'une cinquantaine d'acteurs du numérique et de la cybersécurité.

7 Jeunes Ambassadeurs des droits de l'Enfant

Le programme Jeunes Ambassadeurs et Ambassadrices de CAMELEON France s'adresse à des jeunes de 18 à 25 ans qui souhaitent s'engager activement contre les violences sexuelles faites aux enfants. Inspiré des Youth Advocates de CAMELEON Philippines, ce programme favorise la participation des jeunes en tant qu'acteurs du changement, porteurs de sensibilisation et relais de la parole de leur génération. Formés aux droits de l'enfant et aux enjeux des violences, en ligne et hors ligne, les jeunes ambassadeur·rices mènent des actions de prévention, recueillent les voix de leurs pairs et contribuent à construire un monde plus sûr et respectueux des droits de l'enfant. Pensé pour et par les jeunes, ce réseau leur permet de développer leurs compétences en plaidoyer, leadership, communication et mobilisation citoyenne. En 2024, sept nouveaux jeunes ont rejoint ce mouvement en France, renforçant une dynamique collective portée par l'engagement, la solidarité et l'espoir d'un avenir sans violences.

Infographie/enquête menée par les Ambassadeurs révèle que :

8 jeunes sur 10 se sentent concernés par les violences sexuelles faites aux enfants
4 sur 5 souhaitent s'engager dans la défense des droits de l'Enfant

« Je me sens investi d'une responsabilité envers les jeunes et je suis déterminé à contribuer à un monde plus juste et équitable. » — Ilies, Jeune Ambassadeur

PLAIDOYER

Chiffres clés

- 4 auditions et échanges avec des parlementaires
- 2 auditions auprès d'institutions nationales et européennes
- 2 contributions écrites à des rapports d'expertise
- 4 collectifs investis : COFRADE, La Voix de l'Enfant, Collectif pour l'Enfance, Child Safety On.

En 2024, CAMELEON a intensifié ses actions de plaidoyer pour que la lutte contre les violences sexuelles faites aux enfants, y compris la cyberpédocriminalité, devienne un enjeu politique majeur. Grâce à une veille stratégique menée sur les plans législatif, institutionnel, médiatique et associatif, l'association a su se positionner comme un interlocuteur de référence auprès des décideurs publics en France.

Cette reconnaissance s'est traduite par plusieurs sollicitations formelles. Deux auditions parlementaires ont permis à l'équipe de partager son expertise : d'abord auprès de la députée Francesca Pasquini dans le cadre de ses travaux sur l'inceste et les violences sexuelles, puis auprès des sénatrices Marie Mercier et Dominique Vérien, autour des cyberviolences et de la campagne « MERCI ». Ces échanges ont conduit à une intervention remarquée au Sénat, lors de la conférence-débat « *Enfants et parents face au numérique* », aux côtés d'acteurs institutionnels et associatifs.

Au niveau institutionnel, CAMELEON a été entendue par le Conseil économique, social et environnemental (CESE), dans le cadre de son rapport sur l'éducation à la vie affective, relationnelle et sexuelle, ainsi que par le Groupe d'experts du Conseil de l'Europe (GREVIO), chargé de l'évaluation de la mise en œuvre de la Convention d'Istanbul. Ces auditions illustrent la solidité de l'expertise portée par l'association sur les enjeux de prévention et de protection.

Deux contributions écrites sont également venues nourrir les réflexions publiques : l'une pour la Fondation pour l'Enfance, à propos des usages détournés de l'intelligence artificielle générative à des fins pédocriminelles ; l'autre pour la Commission d'experts sur l'exposition des jeunes au numérique, dans le cadre du rapport *Enfants et écrans : à la recherche du temps perdu*.

Dans le champ législatif, CAMELEON a participé à deux temps d'échange structurants : avec le député Philippe Fait sur une proposition de loi concernant les violences intrafamiliales, et avec le député Bruno Studer, dans le cadre de la loi n°2024-120 du 19 février 2024. Ce texte marque une avancée juridique majeure en intégrant explicitement la protection du droit à l'image des mineur·es dans la définition de l'autorité parentale inscrite au Code civil.

Enfin, l'association a poursuivi son engagement collectif au sein de quatre réseaux majeurs : COFRADE, La Voix de l'Enfant, le Collectif pour l'Enfance et la coalition européenne Child Safety On. Ces espaces de collaboration renforcent l'impact des actions de plaidoyer et favorisent une prise de position commune auprès des institutions françaises et européennes.

Temps forts

« MERCI » : Une campagne choc pour réveiller les consciences numériques

À l'ère du numérique, publier des photos ou vidéos de ses enfants en ligne est devenu un geste banal. Pourtant, derrière cette apparente simplicité, se cache un risque majeur : celui d'exposer les mineur·es à des usages détournés à des fins pédocriminelles.

Pour alerter sur ces dérives invisibles mais bien réelles, CAMELEON a lancé, en collaboration avec l'agence LIBRE MullenLowe, la deuxième phase de sa campagne nationale de sensibilisation à la cyberpédocriminalité, intitulée « **MERCI** ».

Portée par une vidéo percutante et quatre affiches générées par intelligence artificielle, la campagne illustre de manière saisissante l'effacement progressif de la frontière entre monde virtuel et monde réel. Elle invite à une prise de conscience collective sur les responsabilités numériques des adultes, et sur la nécessité de protéger l'image et l'intimité des enfants.

Marche pour l'enfance et la jeunesse : Porter la voix des enfants dans l'espace public

Le 27 avril 2024, CAMELEON a participé à la première grande mobilisation nationale pour les droits des enfants et des jeunes, organisée à Paris à l'initiative du COFRADE. Aux côtés d'associations de protection de l'enfance, de jeunes engagé·es, de professionnel·les et de militant·es venu·es de tous horizons, nos équipes et Jeunes Ambassadeur·rices ont défilé pour affirmer une exigence commune : reconnaître pleinement les enfants et les jeunes comme des citoyen·nes à part entière, et placer leurs droits au cœur de l'agenda politique. Un temps fédérateur qui a rappelé avec force que leur participation active est indispensable à toute société véritablement inclusive et protectrice.

Festival Montagne & Musique : au sommet de la solidarité

Les 28 et 29 septembre 2024, la 27e édition du Festival Montagne & Musique a transformé Palaiseau en un véritable lieu de mobilisation pour la protection de l'enfance. Orchestré avec détermination par notre partenaire de longue date Cocktail Scandinave, l'événement a réuni des centaines de bénévoles, festivaliers et artistes pour un week-end festif et engagé. Concerts, rencontres, ateliers... l'ambiance était à la fête, mais l'objectif clair : faire entendre la voix des enfants, refuser l'indifférence et soutenir concrètement la lutte contre les violences. Grâce à cette mobilisation hors norme, 103 811 € ont été reversés à deux associations, dont CAMELEON. Un immense merci à Jean-Philippe Peyral, aux équipes et aux partenaires de Cocktail Scandinave, qui ont fait de cette édition un temps fort inoubliable et un véritable moteur de soutien à nos actions.

Festival de Cabourg : la cause des enfants en grand écran

Le Festival du Film de Cabourg a offert à CAMELEON une scène de choix lors de sa soirée caritative au Grand Hôtel. Devant plus de 200 invité·es du monde culturel, Laurence Ligier, Fondatrice Directrice, et Patricia Delon, Présidente, ont porté haut la voix des enfants victimes de violences sexuelles et appelé à faire de leur protection une priorité collective.

Ce moment unique d'engagement a été soutenu par des personnalités engagées : Emmanuelle Béart, Suzel Pietri, Brigitte Beliveau, Mentissa, Virginie Efira et Marie-Ange Luciani, aux côtés du Grand Hôtel de Cabourg, que nous remercions sincèrement pour leur soutien sans réserve.

Concert de Laure Favre-Kahn : un récital engagé pour les droits de l'Enfant

Le 10 septembre 2024, CAMELEON a rassemblé ses soutiens à Paris pour une soirée caritative portée par la pianiste engagée Laure Favre-Kahn, marraine de l'association depuis 2004. À travers son nouvel album *Dédicaces* – 14 pièces sélectionnées par des personnalités qui l'inspirent – elle a offert un récital intense et généreux, mêlant émotion et engagement. Une soirée où la musique a résonné au service d'une cause essentielle : la protection de l'enfance et la lutte contre les violences sexuelles.

Internet, terrain de chasse des prédateurs : alerter sur une menace invisible

En décembre 2024, le réalisateur et vidéaste Ludoc a mis en lumière une réalité aussi méconnue que terrifiante : le grooming (ou pédopiégeage). Son documentaire *Dans l'Ombre* retrace comment des prédateurs utilisent les réseaux sociaux ou les jeux en ligne pour manipuler des mineures, gagner leur confiance, puis les entraîner vers des échanges à caractère sexuel. Derrière l'écran, des stratégies froidement rodées piègent les enfants, à l'insu de leur entourage.

CAMELEON s'est engagé aux côtés de Ludoc pour apporter son expertise en prévention des cyberviolences sexuelles. De cette collaboration est né un outil pédagogique, conçu pour accompagner la diffusion du film : un support simple et accessible, pensé pour aider les jeunes à repérer les signaux de danger, et pour donner aux adultes des clés concrètes pour dialoguer et agir.

Collaboration avec Elisa Jadot : Face à l'impunité des géants du numérique

Dans son documentaire *Emprise numérique : 5 femmes contre les Big 5*, la réalisatrice Elisa Jadot a donné la parole à celles qui dénoncent l'influence toxique des géants du numérique. Parmi elles, Socheata, experte plaidoyer à CAMELEON, témoigne pour alerter sur les conséquences de cette emprise sur les enfants et les adolescents.

Le film révèle l'impact des réseaux sociaux sur la santé mentale des plus jeunes, leur exposition à des contenus violents ou sexualisés, et la facilité avec laquelle des pédocriminels peuvent entrer en contact avec eux. Une alerte nécessaire, portée avec force par des victimes, des familles, des militantes et leurs alliés.

Récompensé par le Prix du Jury Jeunes et une Mention spéciale du Jury au Festival FIGRA 2024, ce documentaire pose une question brûlante : jusqu'où laisserons-nous les plateformes numériques échapper à leurs responsabilités ?

Merci à Elisa Jadot pour son engagement et sa confiance.

Définition d'un nouvel plan stratégique (2025-2027)

En 2024, CAMELEON France a poursuivi son évolution pour répondre aux défis croissants de la protection de l'enfance. Ce mouvement de transformation s'est inscrit dans un double effort : renforcer la solidité de l'organisation et réinterroger collectivement les finalités et leviers d'action de l'association.

L'année a ainsi été marquée par l'**obtention du renouvellement du Label IDEAS**, reconnaissance exigeante de la qualité de notre gouvernance, de notre gestion financière et de notre impact social. En parallèle, CAMELEON France a engagé, avec l'appui de ScaleChanger et du FRIO, un **travail collectif d'actualisation du projet associatif et de renouvellement des orientations stratégiques**. Cette démarche a permis de réaffirmer l'engagement de CAMELEON en l'alignant sur les enjeux actuels, notamment la montée des violences en ligne et de la cyberpédocriminalité, tout en clarifiant la relation partenariale avec CAMELEON Philippines.

Le **nouveau plan stratégique 2025–2027** constitue la feuille de route de cette ambition. Il repose sur quatre axes structurants :

- **Renforcer et diversifier les actions de prévention, de sensibilisation et de plaidoyer en France**, afin de toucher de nouveaux publics et de mieux cibler les personnes particulièrement vulnérables, au-delà du cadre scolaire.
- **Structurer un programme d'accompagnement des victimes**, en s'appuyant sur une étude approfondie de la chaîne de valeur de la protection de l'enfance.
- **Pérenniser l'impact de CAMELEON aux Philippines**, en soutenant la montée en responsabilité de l'équipe locale et la continuité des actions au-delà de la fin du financement de l'AFD.
- **Capitaliser et diffuser la méthodologie CAMELEON**, en explorant de nouveaux partenariats et modalités de coopération.

Ce plan est aussi une opportunité pour CAMELEON France d'adapter ses propres modalités d'organisation et de gouvernance, afin d'encourager des dynamiques de travail plus agiles, lisibles et collaboratives.

03 NOS ACTIONS AUX PHILIPPINES

Contexte aux Philippines

- **1 enfant sur 5** a subi des violences sexuelles (National Baseline Study on Violence Against Women and Children, 2022)
- **80 % des violences sexuelles** subies par des enfants ont été commises au sein de la famille (National Baseline Study on Violence Against Women and Children, 2022)
- **Près de 500 000 enfants**, soit 1 enfant sur 100, ont été victimes de live-streaming, c'est-à-dire exploités sexuellement par des adultes en direct pour des prédateurs dans le monde entier (IJM, 2023)
- **Plus de 2 millions d'enfants** sont victimes de violences sexuelles en ligne chaque année. (ECPAT, UNICEF, Interpol, 2022)
- **Seulement 4% des victimes** de violences sexuelles en ligne déclarent avoir signalé les faits aux autorités (UNICEF, 2021)

Axes d'intervention aux Philippines

RECONSTRUCTION PERSONNELLE

Le programme de Reconstruction Personnelle constitue le cœur de l'action de CAMELEON en faveur des enfants et adolescentes survivantes de violences sexuelles. Il repose sur une approche globale, centrée sur les droits, qui place les jeunes filles au centre de leur propre parcours de reconstruction.

Ce programme vise à restaurer leur sécurité, leur dignité, et leur pouvoir d'agir. Il propose un accompagnement individualisé de qualité, alliant soutien psychosocial, appui juridique, soins médicaux et activités éducatives et thérapeutiques. L'objectif est de leur permettre de surmonter les traumatismes, de reconstruire leur estime d'elles-mêmes et de retrouver leur capacité à faire des choix pour leur avenir.

Construit en deux étapes – **Protection et Guérison**, puis **Réinsertion et Autonomie** – le programme garantit un suivi continu, attentif et respectueux du rythme de chacune, dans un cadre protecteur qui favorise l'émergence d'un nouveau projet de vie.

À l'issue de ce parcours, les jeunes filles peuvent réintégrer leur famille ou leur communauté lorsque les conditions de sécurité sont réunies, ou bien accéder à une vie indépendante avec un accompagnement renforcé. Chaque solution est pensée avec elles, dans le respect de leurs besoins et aspirations.

Chiffres clés

Reconstruction personnelle :

- **76** filles ont été accompagnées dans les centres de Passi (46) et de Silay (30).
- **34** nouvelles survivantes ont intégré le programme en 2024 : 22 à Passi, 12 à Silay.
- Parmi elles, **10** sont scolarisées à l'école primaire, **63** au lycée, **2** à l'université et **1** en enseignement spécialisé.
- **19** filles ont engagé une procédure judiciaire contre leur agresseur (12 à Passi, 7 à Silay), et 4 d'entre elles ont obtenu gain de cause à Silay.
- **12** filles ont bénéficié d'un accompagnement individualisé pour leur insertion professionnelle.

Réinsertion et autonomie :

- **92** filles ont été accompagnées dont 66 à Iloilo et 26 à Silay.
- **11** en école élémentaire
- **42** au lycée
- **2** en éducation spécialisée
- **37** en formation universitaire ou professionnelle

Parmi elles :

- **2** ont engagé une procédure judiciaire encore en cours contre leur agresseur (2 à Silay)
- **3** ont remporté leur procès (3 à Iloilo)
- **8** ont obtenu leur diplôme universitaire
- **30** vivent au sein de leur famille biologique
- **62** vivent de manière autonome, dans leur propre logement ou en colocation

Protection et guérison

Dans les centres d'accueil de Passi, Iloilo et Silay, les filles survivantes de violences sexuelles trouvent un espace sûr, bienveillant et structurant. Ces centres leur offrent un accompagnement global alliant soutien psychologique, suivi éducatif, soins de santé et appui juridique. Loin d'un simple hébergement, ils constituent un véritable lieu de reconstruction personnelle, où chaque jeune fille peut retrouver un sentiment de sécurité, reprendre confiance en elle et se projeter vers l'avenir. Référées par les services sociaux des îles de Panay, Guimaras et Negros, les enfants pris en charge restent en moyenne trois ans dans nos maisons d'accueil.

Réinsertion et autonomie

Une fois prêtes à franchir une nouvelle étape, les jeunes filles rejoignent le programme Réinsertion et Autonomie. Ce dispositif les prépare à une vie indépendante dans des conditions sécurisées et encadrées. Certaines sont accueillies dans le dortoir CAMELEON à Iloilo, d'autres rejoignent leur famille biologique lorsque cela est possible, ou vivent en pension.

Tout au long de leur parcours académique – dans l’enseignement supérieur ou en formation professionnelle – elles bénéficient d’un accompagnement éducatif, psychosocial et matériel individualisé. Des actions d’orientation et d’insertion professionnelles les aident à bâtir un projet de vie durable pour leur permettre de se reconstruire pleinement, de devenir actrices de leur avenir et de s’émanciper durablement.

Témoignage de Angelica – « Lorsque je suis arrivée chez CAMELEON, j’étais submergée par la peur. Je ne savais pas qui j’étais, ni ce que l’avenir me réservait. Timide, sans confiance en moi, j’étais incapable de prendre la parole en public. Je pensais être piégée dans un monde figé, où rien ne changerait jamais, et où mes rêves resteraient à jamais hors d’atteinte.

Aujourd’hui, je suis une personne transformée. Grâce à CAMELEON, j’ai appris à croire en moi, à affronter les épreuves avec force et à rêver à nouveau. J’ai compris que je n’étais pas définie par ce que j’avais subi. Je ne suis pas une victime : je suis une survivante, capable de construire ma propre histoire. CAMELEON m’a permis de devenir une meilleure version de moi-même. J’y ai trouvé les outils et la force pour grandir, me battre et continuer d’évoluer. Chaque jour, je me rappelle que la vie est une leçon permanente et que je n’ai jamais fini d’apprendre.

À toutes les personnes qui ont fait partie de ce parcours exceptionnel, merci. Vous ne m’avez pas seulement soutenue : vous m’avez donné le courage de croire en moi.

CAMELEON a changé ma vie. Il a mis de la couleur dans un monde que je voyais sombre et sans issue. Avant, j’étais sans espoir. Aujourd’hui, je suis une rêveuse. Et une combattante ».

ÉDUCATION ET DÉVELOPPEMENT

Chiffres clés

- **383** jeunes ont été accompagnés dans leur parcours éducatif en 2024, dont 54 nouveaux bénéficiaires
- **50** jeunes ont obtenu leur diplôme avec succès
- **156** bénéficiaires ont été distingués pour leurs résultats académiques
- **15** diplômés ont réussi leur examen national de certification professionnelle
- **329** jeunes ont bénéficié de formations complémentaires pour renforcer leurs compétences et leur employabilité
- Parmi eux, **37** étaient au lycée et **292** poursuivaient des études

Le programme Éducation et Développement vise à rompre le cycle des violences faites aux enfants en renforçant leurs droits à l’éducation, à la protection et à l’épanouissement. Il s’adresse à des jeunes issus de milieux défavorisés, sélectionnés pour leur motivation et leur potentiel. En leur offrant un accès à la scolarité, à des formations en leadership et à des opportunités d’engagement, CAMELEON les accompagne pour devenir des citoyennes et citoyens responsables, capables de faire entendre leur voix et de jouer un rôle actif dans leur communauté.

Le programme soutient également les familles pour qu'elles deviennent des actrices essentielles de la protection de l'enfance. En développant leurs compétences parentales et leur autonomie, il renforce les liens familiaux et favorise un environnement propice à la réussite des enfants. L'éducation devient ainsi un levier de transformation sociale durable, au service de la prévention des violences et de l'émancipation collective.

Éducation

Chaque année, plus de 300 jeunes âgés de 15 à 22 ans, originaires des zones rurales de San Enrique, Bingawan, Passi, Sagay et Silay, accèdent à une éducation secondaire ou supérieure grâce au programme de CAMELEON.

Chaque bénéficiaire est soutenu individuellement par un parrain ou une marraine qui prend en charge ses besoins éducatifs jusqu'à l'obtention de son diplôme et l'entrée dans la vie professionnelle. Au fil des années, des liens de confiance et d'affection se tissent entre parrains et filleuls, renforcés par des échanges de courrier réguliers.

Développement

Le programme Éducation et Développement de CAMELEON accompagne les familles dans leur rôle fondamental de premier cercle de protection des enfants. En renforçant les compétences éducatives et relationnelles des parents, l'intervention contribue à consolider les liens familiaux, à créer des dynamiques de soutien mutuel et à favoriser un environnement propice à l'épanouissement des enfants.

Consciente de l'importance de la parentalité dans la prévention des violences, CAMELEON a renforcé la collaboration entre la Maison des Familles et les équipes du programme, afin d'aligner les approches pédagogiques et les actions de terrain.

La maison des familles

Inaugurée en 2021 avec le soutien de la Fondation Apprentis d'Auteuil, la Maison des Familles est un espace d'accueil, d'écoute et d'apprentissage ouvert aux parents bénéficiaires. Elle propose des ateliers collectifs sur la parentalité, des formations aux compétences de vie, des activités génératrices de revenus, ainsi que des temps d'échange entre pairs. Ce lieu, inspiré du modèle des Maisons des Familles d'Apprentis d'Auteuil, est animé par une équipe dédiée et des parents-relais engagés.

En 2024, **329 parents bénéficiaires** ont participé à des sessions d'éducation à la parentalité, et **86 parents leaders** ont activement contribué aux actions dans les communautés. Ce cadre bienveillant favorise la construction de solidarités locales et la prise de conscience collective autour des responsabilités éducatives. Des campagnes de sensibilisation communautaire ont également été menées pour élargir l'impact à d'autres familles vivant dans les zones d'intervention de CAMELEON, avec l'appui de partenaires et d'acteurs locaux mobilisés pour assurer la pérennité du projet.

Témoignage de Haiza : *« D'une jeune fille timide et rêveuse, je suis devenue une porte-voix engagée pour les droits des enfants, la prévention des grossesses précoces et la santé reproductive. Mon parcours avec CAMELEON a profondément changé ma vie. J'ai appris à affronter mes peurs, à gagner en force et à faire entendre ma voix pour porter un message de changement. »*

Ensemble, nous avons sensibilisé des communautés, influencé des politiques publiques, et redonné à des jeunes filles le pouvoir de se reconstruire et de s'épanouir. Notre mission continue : briser les barrières, défendre les droits des enfants et bâtir des communautés plus sûres et plus lumineuses pour chacun·e. À toutes celles et ceux qui s'engagent à nos côtés, merci d'être partie prenante de cette transformation. Continuons à avancer, à agir, et à montrer que rien n'est hors de notre portée. »

Programme transversal : Santé

Chiffres clés

76 filles ont été vaccinées contre la grippe

99 filles ont bénéficié de soins dentaires

138 filles ont reçu un accompagnement médical ou un traitement spécialisé

16 filles ont été diagnostiquées avec un trouble de stress post-traumatique (TSPT) et orientées vers une prise en charge adaptée

Le Programme de Santé de CAMELEON garantit l'accès effectif des bénéficiaires à des soins de qualité, condition essentielle pour leur développement et leur reconstruction. Il englobe la vaccination, les consultations médicales et psychologiques, l'hospitalisation, les soins dentaires et les traitements spécialisés. En répondant aux besoins physiques et mentaux des enfants et des jeunes, le programme contribue à construire un environnement où leur droit à la santé est pleinement respecté.

Dans une approche participative, CAMELEON forme également ses jeunes ambassadeurs aux enjeux de santé physique, mentale et reproductive. Ces jeunes, outillés et sensibilisés, interviennent ensuite lors d'actions de sensibilisation, devenant à leur tour des vecteurs de prévention et d'information dans leurs communautés.

Programme transversal : Sports et Cirque

Chiffres clés

- **65** filles sont membres de la troupe Cirquera de CAMELEON
- **102** filles ont participé activement aux entraînements de cirque (76 en Maisons d'Accueil, 26 en post-accompagnement)
- **21** représentations ont été organisées, dont 16 au sein des centres et 5 à l'extérieur

Le programme Sport & Cirque offre un espace d'expression et de reconstruction unique, favorisant le développement global des enfants et des adolescentes accompagnées par CAMELEON. À travers ces activités, elles renforcent leur confiance en elles, leur endurance, leur coordination et leurs aptitudes physiques, tout en intégrant des valeurs essentielles telles que le respect, la persévérance, la discipline, l'entraide et l'estime de soi.

Par une pratique régulière et engagée, ces jeunes filles retrouvent un sentiment de liberté, découvrent leur potentiel et développent leur autonomie. Ces activités favorisent l'épanouissement et la reprise de pouvoir sur leur trajectoire de vie. Elles deviennent ainsi des actrices de leur propre reconstruction et de leur avenir.

Programme transversal : Médiation par l'Animal

Chiffres clés

- **50** filles ont bénéficié des sessions de médiation par l'animal

La médiation par l'animal propose un accompagnement sensible et innovant où la présence d'un animal devient vecteur d'apaisement, de sécurité et de lien. En s'appuyant sur l'instinct relationnel et la douceur du contact animal, cette approche permet aux filles ayant vécu des traumatismes de se reconnecter à leurs émotions, de reprendre confiance, et d'envisager l'avenir avec plus de sérénité.

Dans un cadre structuré et bienveillant, des interactions régulières avec des animaux spécifiquement formés (chats, lapins, chiens, cobayes, tortues...) offrent un espace de respiration, de tendresse, où la parole peut émerger autrement. Ce lien non-jugeant apaise les blessures invisibles et redonne un équilibre intérieur, offrant un moment suspendu où la douceur soigne et la relation transforme.

Témoignage de Marie – *« Caresser la fourrure douce du chat m'apaise et m'ancre dans le présent. Pendant nos séances de médiation animale avec ces chats, lapins, cochons d'Inde, tortues et chiens extraordinaires, j'ai appris à apprécier nos différences. Malgré nos singularités, il est essentiel de se respecter et de s'écouter les uns les autres. »*

Programme transversal : Insertion professionnelle

Chiffres clés

61 bénéficiaires ont suivi des formations professionnelles variées pour renforcer leur insertion et leur développement de carrière

5 réseaux de placement et d'opportunités professionnelles ont été constitués pour faciliter leur accès au marché du travail

Le programme de formation et d'insertion professionnelle accompagne les jeunes bénéficiaires dans la construction de leur avenir. Il leur permet de clarifier leur projet professionnel, d'accéder à des formations qualifiantes, de réaliser des stages auprès des partenaires de CAMELEON, et de s'insérer durablement dans le monde du travail après l'obtention de leur diplôme.

Jeunes Ambassadeurs

Chiffres clés

- **65** Jeunes Ambassadeurs mobilisés
- **20** communautés atteintes par les campagnes de sensibilisation
- **20 711** enfants et jeunes informé·es de leurs droits
- **550** parents sensibilisé·es grâce aux interventions des jeunes
- **46** jeunes formé·es à la prise de parole, à la santé, aux premiers secours et aux droits de l'enfant
- **162** leaders communautaires et responsables locaux sensibilisés

CAMELEON place la participation des jeunes au cœur de sa stratégie de prévention et de plaidoyer. À travers le programme Jeunes Ambassadeurs, des adolescents et jeunes adultes formés deviennent porte-voix de leurs pairs et relais d'information dans leurs communautés.

Ils mènent des actions de sensibilisation sur les droits de l'enfant, la santé sexuelle et reproductive, et la lutte contre les violences sexuelles. Leur mobilisation contribue à faire évoluer les mentalités, renforcer la vigilance communautaire et encourager la mise en œuvre de politiques de protection.

En prenant la parole publiquement, en animant des ateliers, ou en interpellant les décideurs, les Jeunes Ambassadeurs développent leur pouvoir d'agir et deviennent acteurs du changement au sein de leur environnement.

Nos résultats et impacts

28 jeunes filles survivantes de violences sexuelles ont été réintégrées dans leurs communautés :

- 21 depuis le centre de Passi
- 7 depuis le centre de Silay

15 jeunes filles du programme de Réinsertion et Autonomie ont achevé leur formation

- 11 ont accédé à un emploi
- 4 se préparent à des examens de certification professionnelle

Ces résultats reflètent :

- un mieux-être émotionnel notable
- un renforcement de la résilience
- une plus grande autonomie dans la construction de leur avenir

Reconnaissance officielle de la qualité des programmes

Le centre CAMELEON de Passi a obtenu l'accréditation officielle du Département des Affaires sociales et du Développement (DSWD), attestant de sa conformité aux normes de premier niveau pour ses deux principaux programmes : *Reconstruction et bien-être* et *Développement communautaire*.

Cette reconnaissance valorise la qualité de l'accompagnement en internat proposé aux filles survivantes de violences sexuelles, ainsi que l'impact positif des actions communautaires menées en faveur des enfants, des jeunes et de leurs familles.

Temps forts

Le cirque comme espace de liberté et de transformation

Le 31 décembre 2024, les jeunes filles de la troupe Cirquera de CAMELEON ont clôturé l'année en beauté sur la scène du prestigieux NUSTAR Resort de Cebu. Devant 10 000 spectateurs, elles ont livré une performance saisissante mêlant acrobaties, disciplines aériennes et expression corporelle. Au-delà de la prouesse artistique, ce spectacle portait un message puissant : celui de la résilience après la violence. À travers le cirque social, ces jeunes survivantes réinvestissent leur corps, réapprennent la confiance, et s'autorisent à nouveau à occuper l'espace. Ce moment fort symbolise ce que CAMELEON défend au quotidien : permettre aux enfants de transformer leurs blessures en force créative.

Prendre soin de soi pour mieux grandir

En juillet, plus de 300 enfants et adolescents ont participé à la Journée annuelle de la Santé organisée dans les centres de CAMELEON. Véritable pilier de l'accompagnement global proposé, cette journée a mêlé consultations médicales, dentaires et ophtalmologiques, ateliers de premiers secours, ainsi que des stands interactifs sur l'hygiène, la nutrition et la santé mentale.

Au-delà des soins dispensés, cette initiative permet de repérer les besoins spécifiques de chaque enfant et d'assurer un suivi adapté. Elle transmet aussi des savoirs essentiels pour développer une relation saine à son corps et à sa santé. Dans un cadre sécurisant et bienveillant, les jeunes sont encouragés à s'écouter, à exprimer leurs inquiétudes, et à se considérer comme les premiers acteurs de leur bien-être.

Une cérémonie pour honorer l'engagement des jeunes

Le 17 novembre 2024, une cérémonie officielle a mis à l'honneur les Jeunes Ambassadeurs des droits de l'Enfant et de la Santé, ainsi que les jeunes artistes de la troupe Cirquera de CAMELEON. Ce moment de reconnaissance a souligné la puissance de l'engagement des jeunes lorsqu'ils sont accompagnés, écoutés et valorisés. Témoignages, discours, démonstrations et échanges ont rythmé cette journée empreinte d'émotion et de fierté collective. Cette célébration incarne l'ambition de CAMELEON : faire émerger une jeunesse

éclairée, solidaire et déterminée à faire avancer les droits de l'enfant, en agissant concrètement pour une société plus juste et protectrice.

Un camp d'été pour grandir ensemble

Durant trois jours, plus de 600 participants – enfants, jeunes, familles, anciens bénéficiaires, partenaires, volontaires – se sont réunis pour le traditionnel Summer Camp annuel. Dans une ambiance chaleureuse et inclusive, les activités se sont enchaînées : team building, jeux de groupe, ateliers artistiques, tournois sportifs, spectacles... Ces moments partagés sont autant d'occasions de se découvrir autrement, de renforcer les liens intergénérationnels et de cultiver la solidarité au sein de la communauté. Loin du quotidien, chacun trouve ici un espace de joie, d'écoute et de partage – une respiration essentielle sur le chemin de la reconstruction individuelle et collective.

Une feuille de route stratégique renouvelée jusqu'en 2026.

En 2023-2024, CAMELEON Philippines a mené un exercice de planification stratégique ambitieux pour se projeter jusqu'en 2026. Cet exercice, conduit à un moment charnière de l'histoire de l'association, répondait à la nécessité de renouveler la vision stratégique après près de 3 décennies d'action et dans un contexte de fin prochaine du soutien de l'AFD, partenaire financier historique depuis 2016. Il s'agissait de réinterroger collectivement le sens, la pertinence et la portée des actions, tout en consolidant la trajectoire opérationnelle.

Cet exercice a été mené selon une démarche en trois temps : diagnostic organisationnel, élaboration collective des orientations stratégiques et validation. Il a mobilisé équipes, partenaires, jeunes bénéficiaires et membres du Conseil d'administration dans un exercice d'introspection constructive.

Cinq orientations stratégiques ont été définies comme piliers de la feuille de route à trois ans :

- **Gestion de programme** : renforcer la qualité, la transversalité et la cohérence des actions sur l'ensemble des axes d'intervention ;
- **Gestion des connaissances et de la documentation** : améliorer la collecte, l'analyse et le partage des données pour mieux piloter et valoriser l'impact ;
- **Partenariats et mobilisation de ressources** : diversifier les soutiens, renforcer les alliances locales et internationales ;
- **Ressources humaines** : créer un environnement favorable au bien-être, à la montée en compétences et à la rétention des équipes ;
- **Gouvernance et administration** : clarifier les rôles, renforcer les processus et assurer une gestion éthique et efficiente.

Le plan stratégique met également l'accent sur plusieurs axes de transformation structurants : une approche plus intégrée entre les volets opérationnels - Réhabilitation, Développement Communautaire et Plaidoyer - un meilleur usage des outils numériques, un engagement renforcé des anciens bénéficiaires, une gouvernance participative, ainsi que la revitalisation des mécanismes de protection communautaires. Il réaffirme par ailleurs l'engagement de CAMELEON envers les principes transversaux d'égalité de genre, d'inclusion, de transformation sociale et d'autonomisation.

Enfin, ce travail marque une étape fondatrice vers une plus grande autonomie de CAMELEON Philippines qui confirme son ambition de bâtir une organisation résiliente, engagée et durable au service des droits des enfants et de la lutte contre les violences sexuelles.

04 ORGANISATION ET GESTION

Gouvernance en France

Le Conseil d'Administration a pour rôle de définir les orientations stratégiques de CAMELEON ainsi que le contrôle du bon déroulement des actions menées. Il est également responsable de la bonne utilisation des fonds de l'association. La tenue d'Assemblées générales annuelles a pour objet d'acter d'importantes décisions relatives au fonctionnement de l'association et d'approuver les comptes.

Conseil d'administration du bureau

Présidente : Patricia DELON

Vice-Présidente : Corinne MONCELLI

Secrétaire : Léa BARON

Trésorière : Laurence DESFOUX

Les membres actifs

Noémie DE SAINT-SERNIN, Carole BOUSQUET, Olivier HUI-BON-HOA

Le Comité de Contrôle Interne (COCI)

Charlotte PIETRI, Présidente

Pascal PEYROUTET

Laurence DESFOUX

Olivier HAYES

Membres de l'équipe salariée

Directrice Générale – Fondatrice : Laurence Ligier

Directrice Générale Adjointe – Violaine Monmarché

Experte Plaidoyer et Ingénierie de l'Action sociale : Socheata Sim

Responsable prévention : Chloé Djadel puis Raphaëlle Debruyne

Assistante chargée de prévention : Camille Lods

Responsable Communication et Marketing : Charlotte Leese

Chargée des partenariats : Lucile Pons puis Jessica Ruff

Chargée de plaidoyer et de sensibilisation : Eglantine Cami

Chargée de mission Parrainages et Collecte : Adeline Sfiligoj puis Selma Benamar

Volontaires en service civique & stagiaires

Mélodie, Salomé, Mathilde, Constance, Yasmin

Antenne Suisse

Vice-Présidente : Laurence Ligier

Secrétaire : Géraldine Ortega

Trésorerie ad-interim et Parrainages : Laure Delvallez

Anne Sylvie Dorier

Contrôle interne et gestion des risques

Le COCI : un pilier renforcé du pilotage interne

En 2024, le Comité de Contrôle Interne (COCI) a consolidé son rôle stratégique dans le pilotage de l'organisation. Deux réunions ont permis de suivre les avancées et de définir des priorités structurantes.

Les principales réalisations de l'année :

Adoption d'outils de gouvernance : Charte du contrôle interne, Charte du COCI, actualisation de l'organigramme et centralisation documentaire (NAS).

Relance de la cartographie des risques, avec une approche par processus et l'identification de points de vigilance, notamment en matière de gouvernance entre CAMELEON France et Philippines.

Contribution au renouvellement du Label IDEAS, à travers un audit soulignant l'importance de consolider l'équipe France et d'assurer une gouvernance financière claire et stabilisée.

Les priorités 2025 incluent un audit externe de CAM Philippines, la révision de la convention de partenariat, la formalisation d'un plan de gestion de crise et la poursuite du travail sur les processus clés.

Le COCI s'affirme ainsi comme un levier de rigueur et de sécurisation au service d'une gouvernance plus performante et alignée sur les enjeux stratégiques de l'association.

05 PERSPECTIVES

Dans un contexte où les violences sexuelles contre les enfants restent massivement sous-estimées et peu prises en charge, CAMELEON entend intensifier et élargir son action en France et aux Philippines.

- Élargir nos actions de prévention, de sensibilisation et de plaidoyer, pour toucher de nouveaux publics, renforcer la prise de conscience collective et faire pression sur les décideurs.
- Lancer une étude stratégique sur la chaîne de valeur de la protection de l'enfance en France, pour identifier les points de rupture dans la prise en charge des enfants victimes de violences sexuelles. Cette analyse permettra de poser les bases d'un nouvel axe d'intervention complémentaire, ciblé sur l'accompagnement des victimes.
- Organiser un événement de mobilisation majeure pour dénoncer l'inaction de l'État français face à l'ampleur des violences sexuelles faites aux enfants, et appeler à un changement systémique.
- Engager une capitalisation du modèle CAMELEON aux Philippines, au terme de près de 30 ans de lutte contre les violences sexuelles pour mettre en lumière les enseignements, les innovations et les leviers de transformation développés sur le terrain, en vue d'inspirer de nouvelles approches de protection intégrée.
- Préparer la fin du financement de l'Agence Française de Développement après neuf années de soutien continu. Un cap stratégique s'ouvre pour diversifier et consolider nos sources de financement, en mobilisant de nouveaux partenaires privés, publics et citoyens.
- Poursuivre la structuration de notre fonctionnement interne : renforcer nos modalités organisationnelles, notre gouvernance et nos processus pour soutenir des dynamiques de travail plus agiles, collaboratives et efficaces, au service de notre mission.

06 REMERCIEMENTS

C'est grâce à eux !

Nos bénévoles au cœur de l'action

Merci à **Aliséa, Anne-Laure, Aurélie, Brigitte, Camille, Caroline, Cassandre, Chaden, Christèle, Flora, Hugo, Ilies, Jocelyne, Keren, Lisa, Manon, Marie-Paule, Nawel, Pauline, Sabiha, Victoire et Zoé**. Par votre temps, votre énergie et votre engagement, vous avez épaulé nos équipes en France et aux Philippines avec un esprit profondément solidaire. Un merci tout particulier à **Céline Gazel**, marraine engagée et fondatrice de **Couture4Cameleon**, dont les magnifiques actions menées au Japon ont permis de collecter 5 415 € en 2024. Merci également aux bénévoles de CAMELEON Suisse, **Géraldine, Laure, Anne-Sylvie, Hélène et Cédric**, ainsi qu'à notre partenaire privilégié **François Prum**, président de **Coopération Humanitaire Luxembourg**, pour leur fidélité et leur soutien.

Nous remercions aussi chaleureusement les **432** parrains et marraines, les **155** donateurs. Grâce à votre généreux soutien, les enfants de CAMELEON bénéficient d'un environnement protecteur et des ressources nécessaires pour se reconstruire et avancer.

Merci aux **61** salariés et **2** VSI aux Philippines (Didier et Claudine), ainsi qu'aux **9** salariées, **7** volontaires en service civique et stagiaires pour leur professionnalisme, leur détermination et leur engagement quotidien.

Merci aux membres du Conseil d'Administration, du Comité de Contrôle Interne de CAMELEON France, et aux administrateurs philippins, pour leur présence engagée, leur vigilance et leur soutien constant dans nos orientations stratégiques.

Nos partenaires

Grâce à la générosité de diverses personnes, agences locales et internationales, institutions, entreprises et organisations qui soutiennent nos programmes, CAMELEON continue d'offrir une vie meilleure à ses enfants bénéficiaires depuis maintenant 27 ans.

À Chacun Son Everest, Agence Française de Développement, Alliance des Avocats des Droits de l'Homme, Ambassade de France aux Philippines, Apprentis d'Auteuil, ASMAE-Association Sœur Emmanuelle, Association du Festival du Film de Cabourg, Avenir Focus, AXA Agence Benoît Noël, Bali Seken, Caisse des Dépôts-développement solidaire, Charitips, Child Safety On, CHL, Cité éducative d'Aulnay-sous-Bois, CLARINS et la Boutique du Personnel, COFRADE, Collectif pour l'Enfance, Cocktail Scandinave, Défenseur des Droits, Delta Trailers, Demain, DGCS, Fondation Dômes Pharma, Eliza les ailes du voyage, Evidenzia Sarl, Fondation Air France, Fondation BNP-Paribas, Fondation Jean-François Peterbroeck, Fondation de France, Fondation des Hôpitaux, Fondation Mimosa, Fondation NIF, Fondation Ombrie, Fondation pour l'Enfance, Fondation Raja Danièle Marcovici, Fondation Roi Baudouin, Fondation Sancta Devota, Fondation Wavestone, Fonds Héméra, Fonds L'Oréal pour les Femmes, Fonds Meyer Louis-Dreyfus, France TV, FRIO, Gantzer, Hotels Rive Gauche, IDEAS, Infants del Mon, La Voix de l'Enfant, LIBRE MullenLowe, Lyceum Club Limousin, Mairie du 9e, MediaTransports, Ministère des Affaires étrangères du Luxembourg, Orange, Région Île-de-France, Solikend, Trust & Safety Forum – InCyber, Zonta Club.

Un remerciement très sincère à **Adeline Blondieau, Christine Janin, Emmanuelle Béart, Laure Favre-Kahn, Loup-Denis Elion, Ludoc, Mentissa, Sabrina Ouazani, Virginie Efira et Virginie Guilhaume**. Par leur voix, leur image, leur confiance, ils font rayonner très fidèlement nos actions et portent nos messages.